

AGRICULTURA OCEÁNICA REGENERATIVA SpA

RUT 77.301.973-8 | Puerto Varas, Los Lagos

www.huiroregenerativo.com

MEMORIA ANUAL DE ACTIVIDADES Y ESTADOS FINANCIEROS

AÑO 2025

PROGRAMA TECNOLÓGICO PTEC IPMAPY

*Innovación para el Cultivo Regenerativo de *Macrocystis pyrifera**

Código CORFO: 23PTECDA-247648

*Documento emitido en conformidad a la Ley de Presupuestos N°21.516
y al Convenio de Subsidio suscrito con CORFO*

Fecha de emisión: Mayo 2026

Contenido

I. Declaración de Cumplimiento y Marco Legal	3
II. Descripción de la Organización	3
III. Resumen Ejecutivo 2025.....	4
IV. Actividades Ejecutadas – Programa PTEC IPMAPY	5
V. Indicadores de Resultados del Período	8
VI. Informe del Jefe de Administración y Finanzas	9
VII. Estado de Situación Financiera	10
VIII. Estado de Resultados Integrales por Función	11
IX. Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	12
X. Notas a los Estados Financieros.....	13
Nota 1. Información de la Compañía	13
Nota 2. Bases de Preparación (NIIF)	14
Nota 3. Efectivo y Equivalentes al Efectivo	16
Nota 4. Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	16
Nota 5. Inventarios y Activos Biológicos	17
Nota 6. Activos por Impuestos Corrientes	17
Nota 7. Propiedad, Planta y Equipo	17
Nota 8. Otros Pasivos Financieros Corrientes	18
Nota 9. Cuentas por Pagar Comerciales.....	18
Nota 10. Pasivos por Impuestos Corrientes.....	19
Nota 11. Otros Pasivos Financieros No Corrientes.....	19
Nota 12. Cuentas por Pagar No Corrientes	19
Nota 13. Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas.....	20
Nota 14. Patrimonio	20
Nota 15. Ingresos de Actividades Ordinarias	21
Nota 16. Costo de Ventas	21
Nota 17. Gastos de Administración	22
Nota 18. Costos Financieros	22
Nota 19. Diferencias de Cambio	23
Nota 20. Contingencias y Restricciones.....	23
Nota 21. Hechos Posteriores.....	23

I. Declaración de Cumplimiento y Marco Legal

La presente Memoria Anual de Actividades y Estados Financieros es publicada por Agricultura Oceánica Regenerativa SpA en cumplimiento de las obligaciones establecidas en la Ley de Presupuestos N°21.516 y de las cláusulas incorporadas en el Convenio de Subsidio suscrito con la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO).

Antecedente	Detalle
Marco legal	Ley de Presupuestos N°21.516 y Convenio de Subsidio CORFO
Beneficiaria	Agricultura Oceánica Regenerativa SpA (Huiro Regenerativo)
RUT	77.301.973-8
Código CORFO	23PTECDA-247648
Nombre del Programa	PTEC IPMAPY – Innovación para el Cultivo Regenerativo de <i>Macrocystis pyrifera</i>
Período reportado	01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025
Subsidio total aprobado	\$2.999.500.000 – 57,97% del costo total del programa
Costo total del programa	\$5.174.166.667 – duración 72 meses
Norma contable	Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF/IFRS)
Emisión	Puerto Varas, mayo de 2026

La información contenida en este documento se basa en los Informes Técnicos de Avance N°2 y N°3 presentados a CORFO, en los registros contables del período y en los estados financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, preparados conforme a las NIIF emitidas por el IASB. Los estados financieros se expresan en miles de pesos chilenos (M\$).

II. Descripción de la Organización

Agricultura Oceánica Regenerativa SpA (www.huiroregenerativo.com) es una sociedad constituida con fecha 1 de febrero de 2021. Su domicilio principal es Parcela 37, El Mirador, comuna de Puerto Varas, región de Los Lagos.

El modelo de negocio de la compañía está orientado a la regeneración ambiental, sociocultural y económica de los ecosistemas marinos y las comunidades costeras, mediante el cultivo de algas marinas —con foco en *Macrocystis pyrifera*— y su manejo sostenible en bancos naturales. Combina producción de semillas (hatchery), cultivo en mar, transferencia tecnológica a terceros, y desarrollo de productos de valor agregado (biorrefinería).

Accionistas al 31-12-2025

Nombre	RUT	Acciones
SEBASTIAN GATICA MONTERO	10.816.460-3	330
MARIA JOSE DE LA FUENTE TRAVERSO	17.600.990-K	330
INVERSIONES Y SERVICIOS LIGEN LIMITADA	77.299.667-5	160
XIV SPA	77.427.612-2	180
CAPITAL TOTAL M\$		1.000

Equipo al 31-12-2025

Nombre	Cargo
María José de la Fuente Traverso	Directora del Programa / Directora Técnica
Sebastián Gatica Montero	Director Estratégico
Juan Grünwald González	Gerente IPMAPY / Líder de Programa CORFO PTEC IPMAPY
Gretel Carla Palma Duarte	Jefa de Hatchery
Francisco Lüttecke Langdon	Encargado de Operaciones Zona Sur
Maximiliano Ramdohr Palacios	Jefe de Operaciones y Logística
Javier Navarro Soto	Técnico de Taller
Emilia Moure Richard	Asistente de Operaciones
Juan Siñuela Zamorano	Encargado de Hatchery Zona Central
Alexandra Klenner Ferrada	Coordinadora Territorial
Robinson Altamirano Sepúlveda	Asistente de Hatchery y Cultivos
Carola Lema Clarke	Gestora de Administración y Finanzas

III. Resumen Ejecutivo 2025

El año 2025 constituyó el segundo año de ejecución del Programa PTEC IPMAPY y marcó la transición desde la fase de instalación hacia la operación sostenida. Por primera vez los cuatro proyectos del portafolio operaron simultáneamente: Gobernanza (P00), Hatchery (P02), Siembra y Cosecha (P03) y Biorrefinería (P04). A estos se sumó la aprobación del nuevo Proyecto P05 (Plataforma Tecnológica de Cultivo Inteligente), en reemplazo del P01 original.

En términos financieros, los ingresos totales alcanzaron M\$ 761.629 —un incremento de 18,1% respecto a 2024 (M\$ 644.785)— y la pérdida del ejercicio se redujo significativamente desde M\$ -51.386 en 2024 a M\$ -13.381 en 2025, evidenciando una mejora sostenida en la trayectoria operacional de la empresa.

Hitos destacados del año 2025

- Estandarización productiva del hatchery al 100%, con producción de 945 carretes inoculados en 2 ciclos, con cobertura promedio de 71,0% y talla promedio de 5,38 mm.
- Inicio y ejecución del Proyecto P03 con 400 líneas sembradas en cultivos en mar.
- Habilitación del cepario de gametofitos latentes y del sistema de iluminación controlada del hatchery.
- Análisis de composición de *M. pyrifera* con Macro Oceans Inc. y avances en protocolo de preservación de biomasa.
- Realización de 4 sesiones del Consejo Estratégico y 4 sesiones del Consejo Técnico.
- Publicación del Boletín de Vigilancia Tecnológica 2025 con cuatro temáticas prioritarias.
- Aprobación del cambio de P01 (Sello Regenerativo) a P05 (Monitoreo Inteligente PTCI-M) por CORFO.
- Firma de convenio con Innovex Soluciones Tecnológicas para desarrollo del sistema PTCI-M.
- Expansión del Nodo Educativo con vinculación activa de comunidades costeras en zona norte y zona central.
- Ingresos por ventas de alga y carretes del orden de M\$ 23.455 y prestación de servicios tecnológicos del orden de M\$ 108.089.

Indicadores financieros clave

Indicador	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos totales	761.629	644.785
Costos totales	775.011	696.171
Resultado operacional (EBITDA)	46.622	47.042

Indicador	2025 M\$	2024 M\$
Resultado no operacional	-60.019	-32.344
Resultado del ejercicio	-13.381	-51.386

IV. Actividades Ejecutadas – Programa PTEC IPMAPY

4.1 Gobernanza y Gestión Institucional (P00)

Durante 2025 la gobernanza del programa operó con regularidad. Se realizaron cuatro sesiones del Consejo Estratégico y cuatro sesiones del Consejo Técnico, con participación de representantes de CORFO, SUBPESCA, Sernapesca, Hortimare, Macro Oceans, Núcleo Milenio MASH/PUC, Universidad de Los Lagos, Anglo American, Nestlé y Chile Seafood, entre otros.

Se implementó el sistema de control del portafolio de proyectos con seguimiento de KPIs e indicadores por proyecto. Se elaboró y aprobó la primera versión del Manual Instructivo de Operación del PTEC IPMAPY. Se realizó un taller con INAPI para orientar la estrategia de protección de Propiedad Intelectual generada por el programa. Se prospectaron socios tecnológicos regionales, nacionales e internacionales y se publicó el Boletín de Vigilancia Tecnológica 2025 abordando cuatro temáticas: protocolos de procesamiento y extracción, tecnologías de automatización, sistemas de hatchery productivo y protocolos de preservación.

4.2 Proyecto P02 – Hatchery de *Macrocystis pyrifera*

El año 2025 representó el hito de estandarización completa del hatchery. El protocolo de producción fue formalizado al 100%, cerrando la etapa de ajuste empírico e iniciando la operación completamente protocolizada, medible y trazable. Este logro reduce el riesgo productivo y aumenta la predictibilidad de la calidad del material sembrado en mar.

Indicadores productivos hatchery 2025

Indicador	Resultado 2025
Ciclos productivos completados	2 ciclos completos
Carretes inoculados producidos	945 carretes
Cobertura promedio de carretes	71,0%
Talla promedio al despacho	5,38 mm (objetivo: 5 mm)
Protocolo de hatchery estandarizado	100% completado
Meta de ciclos proyectados	7 ciclos (logro: 2 ciclos completos)
Meta de carretes proyectados	2.600 (logro: 945 carretes)

Adicionalmente se habilitó el cepario de gametofitos latentes para preservar la diversidad genética del material productivo, se implementó el sistema de iluminación controlada y se avanzó en el diseño del hatchery modular replicable. Se caracterizaron cepas de *M. pyrifera* para identificar capacidades diferenciales en la generación de extractos de valor.

4.3 Proyecto P03 – Siembra y Cosecha en Mar

El año 2025 marcó el inicio formal del Proyecto P03. Se realizaron siembras de líneas de cultivo de *M. pyrifera* en centros operados por Huiro Regenerativo y en alianza con comunidades de pescadores artesanales.

- 400 líneas sembradas (meta proyectada: 1.300 líneas).
- Producción estimada aproximada de 200 toneladas de biomasa.
- Actividades en localidades de Huite, Puerto Fernández y Chaullín, en colaboración con Cermaq.
- Aprobación de AMERB en Algarrobo, ampliando el cultivo a zona central.
- Desarrollo de prototipo de máquina de siembra para automatización de inoculación de líneas.
- Avance en diseño de máquina de cosecha portátil.

4.4 Proyecto P04 – Biorrefinería y Conservación

El proyecto registró avances en su fase inicial. Se analizaron muestras de *M. pyrifera* en los laboratorios de Macro Oceans Inc. en California, generando un perfil de composición preliminar de la biomasa chilena. Se desarrolló el protocolo de preservación y estabilización de biomasa (MO Stabilization Protocol) y se iniciaron ensayos de extracción de alginatos y compuestos bioactivos a escala laboratorio. Se avanzó en negociaciones con Macro Oceans Inc. para el desarrollo de un Joint Venture orientado a la instalación de una biorrefinería piloto en la región.

4.5 Proyecto P05 – Monitoreo Inteligente (nuevo)

Durante 2025 CORFO aprobó el cambio del Proyecto P01 (Sello Regenerativo) al Proyecto P05, denominado Plataforma Tecnológica de Cultivo Inteligente (PTCI-M). Se firmó convenio con Innovex Soluciones Tecnológicas para el desarrollo del sistema de monitoreo, y se diseñó la arquitectura tecnológica de la plataforma para implementación en 2026.

4.6 Extensión, Difusión y Vinculación Territorial

- Operación activa del Nodo Educativo con comunidades de pescadores artesanales en zona norte, centro y sur.
- Elaboración del Plan Estratégico de Extensión y Comunicaciones 2026.
- Desarrollo del Módulo de Formación de Técnicos para la zona central.
- Presentaciones del modelo Huiro Regenerativo ante comunidades en Chaicas, Región de Los Lagos.
- Reuniones ampliadas de portafolio con equipo IPMAPY para coordinación transversal.

V. Indicadores de Resultados del Período

Indicador	Meta 2025	Logrado 2025
Protocolo hatchery estandarizado	100%	100% ✓
Ciclos productivos completados	7	2 ciclos (945 carretes)
Cobertura promedio carretes	>70%	71,0% ✓
Talla promedio al despacho	5 mm	5,38 mm ✓
Líneas sembradas en mar	1.300	400
Sesiones Consejo Estratégico	4	4 ✓
Sesiones Consejo Técnico	4	4 ✓
Boletín Vigilancia Tecnológica	1	1 ✓
Cambio P01→P05 aprobado	—	Sí ✓
Convenio Innovex (PTCI-M) firmado	—	Sí ✓
Manual Instructivo PTEC elaborado	—	Sí ✓
Taller INAPI (Propiedad Intelectual)	—	Sí ✓
Avance global del programa	~40%	~35%
Patentes o registros de PI	0	0

VI. Informe del Jefe de Administración y Finanzas

A los Señores Accionistas y Directores de Agricultura Oceánica Regenerativa SpA.

Opinión

Hemos efectuado una revisión a los estados financieros de Agricultura Oceánica Regenerativa SpA que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agricultura Oceánica Regenerativa SpA al 31 de diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la Opinión

La revisión fue efectuada de acuerdo con los principios y normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Los estados financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados con base en la información proporcionada por la administración de la sociedad. La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las NIIF.

Responsabilidades de la Administración

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

La sociedad Agricultura Oceánica Regenerativa SpA declara expresamente que la información proporcionada y que resulta en los estados financieros confeccionados corresponde a documentación y datos fidedignos. La responsabilidad final de este informe y su contabilidad corresponde a la Sociedad.

María José de la Fuente Traverso
Gerente General
Agricultura Oceánica Regenerativa SpA

Leandro Ariel Quezada Barrera
Jefe de Administración y Finanzas / Contador
Puerto Varas, mayo de 2026

VII. Estado de Situación Financiera

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
(Cifras en miles de pesos chilenos – M\$)

ACTIVOS	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3	205.667	321.885
Deudores Comerciales y Otras Ctas. por Cobrar	4	37.503	41.600
Inventarios – Materiales	5	11.595	14.432
Activos Biológicos Corrientes	5	83.141	83.141
Activos por Impuestos Corrientes	6	1.676	14.429
Anticipos a Proveedores y Otros	4	19.981	–
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		359.563	475.487
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedad, Planta y Equipo (neto)	7	48.119	32.811
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		48.119	32.811
TOTAL ACTIVOS		407.682	508.298

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	8	119.323	37.994
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras	9	27.943	62.788
Pasivos por Impuestos Corrientes	10	13.067	10.629
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		160.333	111.411
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	11	66.758	81.611
Cuentas por Pagar No Corrientes (CORFO + Mutuos)	12	388.302	421.487
Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas	13	11.419	–
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		466.479	503.098
TOTAL PASIVOS		626.812	614.509
PATRIMONIO			
Capital Emitido	14	1.000	1.000
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	14	-206.957	-130.430
Otras Participaciones en el Patrimonio	14	170	170

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
TOTAL PATRIMONIO		-205.787	-129.260
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		421.025	485.249

Nota: Los totales de Activos y Pasivos+Patrimonio presentan diferencias menores derivadas de reclasificaciones contables en proceso de ajuste. Las cifras son extraídas del Balance General del ejercicio 2025 (enero–diciembre). Pendiente de ajuste final por el contador de la sociedad.

VIII. Estado de Resultados Integrales por Función

Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
(Cifras en miles de pesos chilenos – M\$)

Concepto	Nota	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	15	761.629	644.785
Costo de Ventas	16	-359.217	-418.430
Margen Bruto		402.412	226.355
Gastos de Administración	17	-355.791	-244.966
Resultado Operacional (EBITDA)		46.621	(18.611)
Costos Financieros	18	-58.834	-25.430
Diferencias de Cambio	19	-4	(7.345)
Otros Ingresos No Operacionales		16	799
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos		-13.381	-51.386
Impuesto a la Renta		—	—
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio		-13.381	-51.386

IX. Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en M\$)

Detalle	Capital Emitido	Otras Part. Patrim.	Resultado Acumulado	Resultado del Periodo	Total Patrimonio
Saldo inicial 01-01-2025	1.000	170	-130.430	–	-129.260
Imputación resultado anterior	–	–	-51.386	51.386	–
Pérdida del ejercicio	–	–	–	-13.381	-13.381
Saldo final 31-12-2025	1.000	170	-181.816	-13.381	-193.027

X. Notas a los Estados Financieros

Nota 1. Información de la Compañía

Agricultura Oceánica Regenerativa SpA (www.huiroregenerativo.com) es una sociedad constituida el 1 de febrero de 2021 ante el Registro Electrónico de Empresas y Sociedades. Su domicilio principal es Parcela 37, El Mirador, comuna de Puerto Varas, región de Los Lagos.

El negocio de la compañía está compuesto por la explotación de criaderos de algas y otros productos del mar, producción, procesamiento y conservación de algas; la comercialización y exportación de algas y subproductos; y consultoría e innovación en acuicultura regenerativa. Destaca por su modelo colaborativo de cultivo que ofrece empleo remunerado a comunidades costeras, y por la ejecución del Programa Tecnológico PTEC IPMAPY financiado por CORFO, orientado al cultivo regenerativo de *Macrocystis pyrifera* a escala industrial.

Desde el inicio del Programa PTEC IPMAPY en 2024, la sociedad cuenta con tres coejecutores internacionales: Hortimare B.V. (Países Bajos), Macro Oceans Inc. (EE.UU.) y Environmental Defense Fund Inc. (EE.UU.).

Nota 2. Bases de Preparación y Presentación (NIIF)

Los presentes estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos (M\$) y han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Han sido preparados en base al costo histórico.

Principales políticas contables

- Estado de situación financiera: Clasificado en corriente y no corriente. Se consideran corrientes los activos y pasivos con vencimiento igual o inferior a doce meses.
- Estado de resultados: Clasificado por función (costo de ventas / gastos de administración).
- Moneda funcional: Pesos chilenos. Los valores se informan en miles de pesos (M\$) redondeados a la unidad más cercana.
- Propiedades, planta y equipos: Valorizados a costo de adquisición menos depreciación acumulada. Método de depreciación lineal según vida útil estimada. En 2025 se inició el reconocimiento de la depreciación sobre activos previamente no depreciados.
- Inventarios y activos biológicos: Valorados al costo o valor neto realizable, el menor. Los activos en proceso de cultivo se reconocen como activos biológicos corrientes hasta su cosecha.
- Ingresos: Reconocidos conforme a NIIF 15 cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

- Costos financieros: Comprenden intereses bancarios, comisiones de factoring, intereses de préstamos y gastos bancarios.

Tipo de cambio / Reajuste	31-12-2025
Unidad de Fomento (UF)	\$ [pendiente confirmación]
Tipo de cambio USD	\$ [pendiente confirmación]

Nota: Los valores de UF y tipo de cambio USD al 31-12-2025 se encuentran pendientes de confirmación por el contador de la sociedad para la versión definitiva de este documento.

Nota 3. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el detalle del efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente (M\$):

Clase de Efectivo	31-12-2025 M\$
Banco Santander – 85489046	71.751
Banco Chile – 2680798406	117.600
Banco Chile (cuenta operativa)	16
Fondos por Rendir	300
Otras cuentas	–
Total Efectivo y Equivalentes	189.667

La variación respecto a 2024 (M\$ 321.885) refleja el ciclo operacional de la empresa, con mayores desembolsos en operación de hatchery, siembra en mar y costos del programa PTEC IPMAPY durante 2025.

Nota 4. Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes

Concepto	31-12-2025 M\$
Clientes Nacionales (neto)	16.021
Anticipos a Proveedores	19.981
Préstamos de la empresa al personal	1.500
Otros	–
Total Deudores Comerciales	37.502

Nota 5. Inventarios y Activos Biológicos

Concepto	31-12-2025 M\$
Materiales e Insumos	11.595
Activos Biológicos Corrientes (cultivo en proceso)	83.141
Total Inventarios y Activos Biológicos	94.736

El saldo de activos biológicos corrientes de M\$ 83.141 corresponde a los cultivos de M. pyrifera en proceso al cierre del ejercicio, reconocidos conforme a NIC 41 Agricultura. Este saldo es consistente con el registrado al 31-12-2024.

Nota 6. Activos por Impuestos Corrientes

Concepto	31-12-2025 M\$
Pagos Provisionales Mensuales (PPM)	1.676
IVA Crédito Fiscal	–
Total Activos por Impuestos Corrientes	1.676

Nota 7. Propiedad, Planta y Equipo

Durante 2025 la sociedad incorporó nuevos activos fijos, principalmente equipo de laboratorio (M\$ 5.153) y muebles y útiles (M\$ 4.847). En 2025 se inició el reconocimiento de la depreciación de los activos previamente incorporados.

Clase de Activo	Valor Neto M\$
Maquinaria y Equipos	8.591
Vehículos	18.163
Equipos Computacionales	4.121
Equipo de Laboratorio	5.153
Herramientas	1.857
Muebles y Útiles	4.847
Otros Activos Fijos	387
Depreciación Acumulada	(pendiente confirmar)
Total PPE Neto	~42.000 (estimado)

Nota: El detalle exacto de la depreciación acumulada al 31-12-2025 y el valor neto definitivo de PPE se encuentran pendientes de confirmación por el contador de la sociedad.

Nota 8. Otros Pasivos Financieros Corrientes

Al 31 de diciembre de 2025, los pasivos financieros corrientes están compuestos por créditos bancarios de corto plazo con Banco Chile y Banco Santander, créditos FOGAPE y saldos de tarjetas de crédito corporativas.

Entidad Acreedora	Saldo Corriente M\$
Préstamo Banco Chile (C/P)	7.167
Préstamo Banco Santander (C/P)	13.633
Préstamo FOGAPE Banco de Chile	66.758
Crédito FOGAPE Tradicional Empresa	25.610

Entidad Acreedora	Saldo Corriente M\$
Crédito FOGAPE Tradicional Empresa Chile	5.153
Tarjetas de Crédito (Santander + Chile)	2.661
Líneas de Crédito (saldo utilizado)	–
Total Pasivos Financieros Corrientes	120.982

Nota: Los saldos presentados provienen del Balance General al 31-12-2025. Las tablas de amortización definitivas por crédito se encuentran pendientes de confirmación por el contador.

Nota 9. Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Concepto	31-12-2025 M\$
Proveedores Nacionales	20.819
Provisión de Gastos	3.523
Leyes Sociales por Pagar	7.125
Otros	–
Total Cuentas por Pagar Comerciales	31.467

La sociedad mantiene una política de pago a proveedores en plazos que no superan los 30 días. El incremento en la partida de leyes sociales por pagar refleja el crecimiento del equipo durante 2025.

Nota 10. Pasivos por Impuestos Corrientes

Concepto	31-12-2025 M\$
Impuesto Mensual por Pagar (PPM)	13.067
Otros Impuestos por Pagar	–
Total Pasivos por Impuestos Corrientes	13.067

Nota 11. Otros Pasivos Financieros No Corrientes

Concepto	31-12-2025 M\$
Obligaciones con Bancos e Inst. Financieras L/P	66.758
Total Pasivos Financieros No Corrientes	66.758

El saldo corresponde al tramo no corriente del crédito FOGAPE Banco de Chile. Las tablas de amortización de largo plazo están pendientes de confirmación por el contador.

Nota 12. Cuentas por Pagar No Corrientes

Concepto	31-12-2025 M\$
Fondo por Rendir – PTEC IPMAPY 23PTECDA-247648	314.390

Concepto	31-12-2025 M\$
Mutuo Gabriel Jordán Cruz	32.400
Mutuo Antom LLC	13.668
Mutuo Inversiones Batur (nuevo 2025)	26.000
Préstamo Levanta (nuevo 2025)	12.561
Mutuo camioneta M.J. de la Fuente	11.419
Total Cuentas por Pagar No Corrientes	410.438

La partida "Fondo por Rendir PTEC IPMAPY" (M\$ 314.390) corresponde a los recursos recibidos de CORFO en el marco del Convenio de Subsidio 23PTECDA-247648, que se reconocen como pasivo hasta su rendición formal conforme a las condiciones del convenio. El Mutuo Nodo Chile fue pagado durante el ejercicio 2025.

Nota 13. Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas No Corrientes

Concepto	31-12-2025 M\$
Mutuo camioneta María José de la Fuente Traverso	11.419
Total Cuentas por Pagar Entidades Relacionadas	11.419

Este mutuo corresponde a un préstamo relacionado con la adquisición de un vehículo de trabajo. No devenga intereses ni reajustes por IPC y su pago está programado a largo plazo.

Nota 14. Patrimonio

Componente	31-12-2025 M\$
Capital Emitido (100 acciones suscritas y pagadas)	1.000
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	-193.576
Otras Participaciones en el Patrimonio (Reserva Rev. Capital)	170
Total Patrimonio	-192.406

La acumulación de pérdidas refleja la etapa de inversión inicial de la empresa. El capital social permanece en M\$ 1.000 (100 acciones). La composición accionaria no registró cambios respecto a 2024.

Nota 15. Ingresos de Actividades Ordinarias

Fuente de Ingresos	31-12-2025 M\$
Soberanía 8 (programa de servicios)	559.427
Nodo Educativo	70.642

Fuente de Ingresos	31-12-2025 M\$
Ingreso por Venta de Alga	20.845
Ingreso por Venta de Carrete (semillas)	2.610
Ingreso por Prestación de Servicios (transferencia tecnológica)	108.089
Otros Ingresos No Operacionales	16
Total Ingresos	761.629

Soberanía 8 es un programa de servicios de la sociedad, distinto del PTEC IPMAPY, que se proyecta articular con los servicios ambientales del cultivo de *Macrocystis pyrifera* en el mediano plazo. Los ingresos por venta de alga y de carretes corresponden a las primeras ventas de biomasa y material de siembra del hatchery. Los ingresos por prestación de servicios incluyen transferencia tecnológica a clientes como Cermaq, Salmones Austral y Anglo American.

Nota 16. Costo de Ventas

Concepto	31-12-2025 M\$
Servicio de Fondeo	115.237
Preparación y Mantenión Línea de Cultivo	66.738
Traslado de Materiales	38.493
Materiales de Cultivo	56.375
Apoyo Nodo Educativo	26.036
Alojamiento y Alimentación Terreno	12.496
Arriendo de Vehículos y Equipo	4.928
Adquisición de Pelillo (materia prima)	12.425
Servicio de Embarcación	5.610
Servicio de Buceo	1.085
Mantenión, Limpieza y Desinfección	725
Combustible	4.127
Otros costos directos de operación	15.083
Total Costo de Ventas	359.217

Nota 17. Gastos de Administración

Concepto	31-12-2025 M\$
Remuneraciones del personal	136.073
Indemnizaciones	27.271
Aporte Empresa (cotizaciones patronales)	23.874
Gratificaciones	14.630
Honorarios	8.342
Servicios de Asesoría Comercial	16.374

Concepto	31-12-2025 M\$
Asesorías Externas	15.102
Arriendos	21.487
Asesoría Contable y Financiera	7.326
Colación personal	12.929
Electricidad	10.002
Comisiones Factoring	22.721
Movilización	4.878
Suscripciones y software	8.723
Capacitación	3.371
Otros gastos de administración	18.841
Total Gastos de Administración	351.944

Nota 18. Costos Financieros

Concepto	31-12-2025 M\$
Intereses de Préstamos	34.088
Comisiones de Préstamos	1.014
Comisiones Factoring	22.721
Gastos Bancarios	1.792
Total Costos Financieros	59.615

El incremento de los costos financieros respecto a 2024 (M\$ 25.430 → M\$ 59.615) se explica principalmente por el aumento de intereses sobre préstamos bancarios orientados al financiamiento de la expansión operacional de la empresa durante 2025.

Nota 19. Diferencias de Cambio

Concepto	31-12-2025 M\$
Diferencia de Cambio	4
Total Diferencias de Cambio	4

Nota 20. Contingencias y Restricciones

A la fecha de los presentes estados financieros, la administración ha realizado una evaluación exhaustiva de posibles contingencias y restricciones. Tras una revisión detallada y con base en la información disponible, se confirma que no existen contingencias relevantes ni restricciones que deban ser reportadas en estos estados financieros.

Nota 21. Hechos Posteriores

La sociedad continúa ejecutando el Programa PTEC IPMAPY durante 2026. Los hechos relevantes posteriores al cierre del ejercicio 2025 que se tienen conocimiento a la fecha de emisión de esta memoria incluyen:

- Continuación de la operación del hatchery con proyección de 7 ciclos productivos para 2026, con meta de 4.435 carretes y cobertura superior al 76%.
- Inicio de implementación de la plataforma PTCL-M (Proyecto P05) con Innovex Soluciones Tecnológicas.
- Avance en las negociaciones con Macro Oceans Inc. para el Joint Venture de biorrefinería.
- Expansión de ventas proyectada a M\$ 400.000 en biomasa directa para 2026 (nuevos clientes: AgriBalance, Fumex, Valvox).

Cualquier hecho posterior de materialidad que se identifique antes de la emisión definitiva de este documento será incorporado en la versión final por el contador de la sociedad.

Emitida en mayo de 2026 | Agricultura Oceánica Regenerativa SpA | Huiro Regenerativo

Ley de Presupuestos N°21.516 | Convenio de Subsidio CORFO 23PTECDA-247648